



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## Strategický rámec MAP rozvoje vzdělávání pro SO ORP Čáslav

Název projektu: Místní akční plán rozvoje vzdělávání pro SO ORP Čáslav II

Registrační číslo projektu: CZ.02.3.68/0.0/0.0/17\_047/0009051

Verze 1.2 (květen 2019)



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## Obsah

VIZE.....	3
POPIS ZAPOJENÍ AKTÉRŮ.....	3
PŘEHLED PRIORITY A CÍLŮ STRATEGICKÉHO RÁMCE MAP .....	4
PŘEHLED POVINNÝCH, DOPORUČENÝCH, PRŮŘEZOVÝCH A VOLITELNÝCH OPATŘENÍ DLE POSTUPŮ MAP .....	6
POPIS PRIORITY A CÍLŮ .....	7
CÍLE MAP VS. POVINNÁ, DOPORUČENÁ A VOLITELNÁ OPATŘENÍ .....	17
INVESTIČNÍ PRIORITY ŠKOL.....	19



## VIZE

Vzdělávací instituce v regionu vzájemně spolupracují mezi sebou, s místními komunitami, rodinami a dalšími aktéry napříč společenským spektrem. Zřizovatelé společně se zástupci škol usilují o rozvoj moderního zázemí, pedagogové jsou motivováni k dalšímu sebevzdělávání a využívání inovativních metod výuky s cílem poskytovat dětem a žákům kvalitní vzdělávání reflektující vedle osvědčených metod také příležitosti a změny současného světa. V regionu je vytvořena funkční a udržitelná platforma pro vzájemnou spolupráci, setkávání, koordinaci aktivit a sdílení dobré praxe.

Motto: Čeká nás jen taková budoucnost, jakou si společně s dětmi vytvoříme.

## POPIS ZAPOJENÍ AKTÉRŮ

Na sklonku roku 2015 byli v součinnosti s Odborem školství MěÚ Čáslav pozváni ředitelé všech mateřských a základních škol v území na společnou informativní schůzku, kde jim byl představen základní rámec připravovaného projektu MAP rozvoje vzdělávání pro SO ORP Čáslav. Jednotlivé školy byly v prosinci 2015 osobně navštíveny členy budoucího realizačního týmu ve věci udělení souhlasu či nesouhlasu se zapojením do projektu. K datu podání žádosti o realizaci projektu udělilo souhlas se zapojením do projektu celkem 14 z 15 mateřských škol a v případě základních škol udělilo souhlas všech 14 subjektů. (V průběhu realizace udělila souhlas se zapojením i poslední mateřská škola). V případě mateřských a základních škol tak procentuální podíl zapojených subjektů činí 100 %.

Bezprostředně po zahájení realizace projektu byly členy realizačního týmu navštíveny veškeré mateřské a základní školy v území s nabídkou členství v Řídícím výboru (ŘV). Školy byly v této souvislosti požádány o nominaci členů z řad rodičů. Dále proběhly osobní schůzky ve věci seznámení s projektem a nabídkou členství v ŘV se zřizovateli, NNO, Pedagogicko psychologickou poradnou, poskytovateli neformálního a zájmového vzdělávání a ZUŠ.

První setkání ŘV se uskutečnilo 29. března 2016. Na tomto setkání byl zvolen Statut, Jednací řád a předseda ŘV. Členům ŘV byl představen harmonogram a klíčové aktivity projektu, dále byly projednány a schváleny prioritní oblasti rozvoje v území a zaměření pracovních skupin.

Školy, zřizovatelé i další aktéři byli průběžně elektronicky informováni o postupu projektu a výstupech analytických podkladů. Před konáním 2. setkání ŘV byli požádáni o zaslání podnětů a připomínek k tvorbě SWOT 3 analýzy. Na 2. setkání ŘV, které se konalo 16. června 2016 pak členové ŘV stanovili na základě zaslání podnětů konečnou podobu SWOT analýzy a následná diskuze položila základy Strategického rámce MAP (SR). Tyto podněty byly během prázdninových měsíců realizačním týmem rozpracovány do konkrétních opatření a aktivit. Pilotní verze SR byla představena na společném setkání ředitelů mateřských a základních škol, které se uskutečnilo 30. srpna. Ředitelé zde byli požádáni o distribuci SR do svých sborů s možností doplnění nebo připomínkování do 12. září, kdy byl SR MAP pro ORP Čáslav schválen na 3. zasedání ŘV.

Vedle pravidelného zasílání elektronického zpravodaje o postupu a výstupech projektu výše uvedeným aktérům slouží k informování široké veřejnosti webové stránky realizátora (MAS Lípa pro venkov) a partnera projektu (Mikroregion Čáslavsko), kde jsou zveřejňovány aktuální informace a výstupy. Za tímto účelem byl v dubnu 2016 spuštěn také profil na sociální síti Facebook MAP Čáslavsko, skrze který jsou průběžně oslovovány další regionální cílové skupiny.



## PŘEHLED PRIORIT A CÍLŮ STRATEGICKÉHO RÁMCE MAP

### Priority MAP pro SO ORP Čáslav

1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
2. Platforma pro vzájemnou spolupráci a sílení dobré praxe mateřských a základních škol.
3. Platforma pro spolupráci škol a ostatních subjektů (SVČ, NNO, knihovny, zaměstnavatelé, poskytovatelé soc. služeb, samosprávy, rodiče a široká veřejnost).

### Přehled priorit a cílů

Priorita	Cíle
1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.	1.1 Personální podpora – zajistit dostatek pedagogického i nepedagogického personálu. 1.2 Rozvoj infrastruktury mateřských škol. 1.3 Rozvoj infrastruktury základních škol. 1.4 Podpora ředitelů škol jako klíčových aktérů zvyšování kvality regionálního školství. 1.5 Rozvoj kompetencí, osobnosti a vzájemné spolupráce pedagogů.
2. Platforma pro vzájemnou spolupráci a sdílení dobré praxe mateřských a základních škol.	2.1 Podpora regionální spolupráce mateřských a základních škol. 2.2 Vytvořit systém regionální spolupráce základních škol s návaznými stupni vzdělávání a zaměstnavateli.
3. Platforma pro spolupráci škol a ostatních subjektů (SVČ, NNO, knihovny, zaměstnavatelé, poskytovatelé soc. služeb, samosprávy, rodiče a široká veřejnost).	3.1 Podpora škol v otevřenosti a nalézání nových způsobů komunikace směrem k rodičům a široké veřejnosti. 3.2 Podpora spolupráce škol a ostatních organizací a institucí.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



## PŘEHLED POVINNÝCH, DOPORUČENÝCH, PRŮŘEZOVÝCH A VOLITELNÝCH OPATŘENÍ DLE POSTUPŮ MAP

<b>A.</b> Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze- kvalita	Povinná opatření
<b>B.</b> Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání	
<b>C.</b> Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	
<b>D.</b> Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání	Doporučená opatření
<b>E.</b> Rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků	
<b>F.</b> Kariérové poradenství v základních školách	
<b>G.</b> Rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků	Průřezová a volitelná opatření
<b>H.</b> Rozvoj kompetencí dětí a žáků pro aktivní používání cizího jazyka	



## POPIS PRIORIT A CÍLŮ

Opatření a aktivity uvedené v textu jsou prvotním návrhem určeným k připomínkování a další diskuzi.

<b>Priorita</b>	1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
Cíl a popis cíle	<b>1.1 Personální podpora – zajistit dostatek pedagogického i nepedagogického personálu.</b> Cílem je zajištění bezproblémového chodu mateřských a základních škol v případě DVPP nebo nemoci. V případě menších a především mateřských škol také zvýšení kvality běžného provozu. Pedagogičtí pracovníci získají více času na vzdělávací proces zapojením podpůrného personálu.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	A specificky silně. C průřezově slabě.
Indikátory	1.1.1. Počet nových pracovních míst v ORP za předem definované období. 1.1.2. Počet navázaných spoluprací („učitelů v záloze“) za definované období. 1.1.3. Vytvoření společné databáze. 1.1.4. Počet dobrovolníků za definované období. 1.1.5. Počet aktivit spolupráce, počet kvalifikovaných absolventů, kteří za definované období zahájí pedagogickou činnost.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 1.1.1</b> Personální podpora. <b>Aktivita 1.1.1.1</b> Navýšení počtu pracovníků především v případě mateřských a malotřídních ZŠ (chůvy, pomocný personál) prostřednictvím šablon OP VVV. <b>Aktivita 1.1.1.2</b> Spolupráce s Úřadem práce a využívání nástrojů VPP a SÚPM. <b>Opatření 1.1.2</b> Spolupráce s emeritními učiteli a učiteli na rodičovské dovolené. <b>Aktivita 1.1.2.1</b> Suplování v době DVPP nebo nemoci. <b>Opatření 1.1.3</b> Školy v regionu budou umět „učitele v záloze“ koordinovaně využívat a sdílet. <b>Aktivita 1.1.3.1</b> Vytvoření společné databáze vhodných kandidátů. <b>Opatření 1.1.4</b> V případě nepedagogických činností (např. služba v šatně, jídelně) podporovat spolupráci s dobrovolníky z řad rodičů a prarodičů. <b>Aktivita 1.1.4.1</b> Spolupráce s dobrovolnickým centrem a obecná propagace myšlenky. <b>Aktivita 1.1.4.2</b> Zajištění proškolených a pojištěných dobrovolníků. <b>Opatření 1.1.5</b> Užší spolupráce s VŠ při získávání absolventů. <b>Aktivita 1.1.5.1</b> Komunikace s VŠ pedagogického směru a koordinovaný systém nabídek praxe pro studenty.



<b>Priorita</b>	1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
Cíl a popis cíle	<b>1.2 Rozvoj infrastruktury mateřských škol.</b> Podpora staveb a stavebních úprav s cílem zajistit dostatečné kapacity cenově dostupných a kvalitních zařízení péče o děti v kontextu možnosti zapojení rodičů dětí předškolního věku na trh práce. Většině MŠ chybí prostředky na běžné rekonstrukce zastaralých budov včetně venkovních prostor (hřiště, zahrady). Dále chybí technické vybavení pro přímou pedagogickou činnost i doplňkové aktivity v oblastech polytechnického vzdělávání, matematické pregramotnosti, rozvoji podnikavosti, kreativity a iniciativy dětí. Z pohledu zajištění rovného přístupu ke vzdělávání není v současnosti řada MŠ stavebně uzpůsobena a připravena na zajištění kompenzačních pomůcek pro děti se SVP.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	A- silná vazba C, D, E – středně silná vazba
Indikátory	Počet realizovaných projektů za definované období. Počet MŠ zapojených do čerpání z IROP, OP VVV nebo dalších dotačních titulů a grantů.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 1.2.1</b> Vytvořit portál/poradenské centrum pro školy v území ORP. <b>Aktivita 1.2.1.1</b> Monitoring dotačních výzev a grantů a jejich doporučování konkrétním školám na základě znalosti místních potřeb. <b>Aktivita 1.2.1.2</b> Vytvoření portfolia společností zprostředkovávajících čerpání dotací včetně referencí. <b>Aktivita 1.2.1.3</b> Vytvoření a průběžná aktualizace portfolia výrobců a dodavatelů dle aktuálních potřeb včetně referencí. <b>Aktivita 1.2.1.4</b> Vytvoření pozice sdíleného konzultanta/administrátora projektů pro školy v ORP. (Šablonové projekty). <b>Aktivita 1.2.1.5</b> Vytvoření portfolia výrobců a poskytovatelů kompenzačních pomůcek a jejich databáze v rámci ORP pro možnost sdílení.





<b>Priorita</b>	1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
Cíl a popis cíle	<b>1.3 Rozvoj infrastruktury základních škol.</b> Výstavba nebo rekonstrukce odborných učeben a dílen včetně vybavení s cílem zajistit moderní prostory pro výuku v oblastech vědy, řemeslných, technických a uměleckých oborů. Školám dále chybí prostředky na běžné opravy zastaralých budov včetně venkovních prostranství a sportovišť. Z pohledu zajištění rovného přístupu ke vzdělávání není v současnosti řada ZŠ stavebně uzpůsobena a připravena na zajištění kompenzačních pomůcek pro děti se SVP.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	C, D – silná vazba B, E, F, G – slabá vazba
Indikátory	Počet realizovaných projektů za definované období. Počet ZŠ zapojených do čerpání z IROP, OP VVV nebo dalších dotačních titulů a grantů.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 1.3.1</b> Vytvořit portál/poradenské centrum pro školy v území ORP. <b>Aktivita 1.3.1.1</b> Monitoring dotačních výzev a grantů a jejich doporučování konkrétním školám na základě znalosti místních potřeb. <b>Aktivita 1.3.1.2</b> Vytvoření portfolia společností zprostředkovávajících čerpání dotací včetně referencí. <b>Aktivita 1.3.1.3</b> Vytvoření a průběžná aktualizace portfolia výrobců a dodavatelů dle aktuálních potřeb včetně referencí. <b>Aktivita 1.3.1.4</b> Vytvoření pozice sdíleného konzultanta/administrátora projektů pro školy v ORP. (Šablonové projekty) <b>Aktivita 1.3.1.5</b> Vytvoření portfolia výrobců a poskytovatelů kompenzačních pomůcek a jejich databáze v rámci ORP pro možnost sdílení.



<b>Priorita</b>	1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
Cíl a popis cíle	<b>1.4 Podpora ředitelů škol jako klíčových aktérů zvyšování kvality regionálního školství.</b> Ředitelé jsou nejdůležitějšími nositeli změn ve školách. Očekává se od nich, že budou dobrými manažery, kteří dokážou včas a správně reagovat na změny a vývoj resortu, výzvy operačních programů i dalších zdrojů financování, a dovedou správně vést a motivovat pedagogický sbor i podpůrný personál. Zejména pro ředitele/ředitelky mateřských a malotřídních základních škol jsou podobná očekávání dosti smělá. Reálně jsou totiž ve většině případů doslova zahlceni všemožnými činnostmi, bez možnosti využít jakýkoli podpůrný aparát. Cílem je poskytnout ředitelům v území systém metodické podpory a motivaci.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má průřezově silnou vazbu na veškerá povinná, doporučená, průřezová a volitelná opatření.
Indikátory	1.4.1 Počet systémových opatření (databáze, portál, aj.) za předem definované období. 1.4.2 Počet zřizovatelů, kteří se aktivně zapojí do procesu rozvoje školy, počet konkrétních aktivit/výstupů za předem definované období. 1.4.3 Počet škol zapojených do akčního plánování, počet vzdělávacích aktivit za předem definované období.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 1.4.1</b> Vytvořit institut školního metodika pro území ORP. <b>Aktivita 1.4.1.1</b> Správa portálu se vzdělávací nabídkou pro ředitele, která bude na základě místní znalosti a osobního kontaktu reflektovat aktuální potřeby. <b>Aktivita 1.4.1.2</b> Správa portálu s informacemi o vybavenosti škol, NNO, a dalších subjektů pomůckami pro děti a žáky se SVP za účelem jejich zapůjčení. <b>Aktivita 1.4.1.3</b> Správa portálu s referenčními školami (inovativní metody výuky, inkluze, polytechnické vzdělávání atd.). <b>Aktivita 1.4.1.4</b> Zprostředkování sdílení dobré praxe formou neformálního setkávání škol, stáží, mezinárodních partnerství, apod. <b>Aktivita 1.4.1.5</b> Vytvoření databáze a koordinace sdílených pracovníků mezi školami (speciální pedagogové, asistenti pedagoga, rodilí mluvčí, učitelé „v záloze“ (viz. Cíl 1.1))  <b>Opatření 1.4.2</b> Podpora součinnosti ředitelů a zřizovatelů a zefektivnění vzájemné komunikace. <b>Aktivita 1.4.2.1</b> Pravidelná komunikace ředitele a zřizovatele o plánech a požadavcích školy ohledně jejího vývoje, zajištění materiálního zázemí a řešení témat akčního plánování. <b>Aktivita 1.4.2.2</b> Informování zřizovatele o sdílení dobré praxe škol a případné aktivní zapojení pomocí regionálních, nadregionálních a mezinárodních projektů. <b>Aktivita 1.4.2.3</b> Využívání dětských skupin jako alternativy mateřských škol při náhlých výkyvech počtu dětí.  <b>Opatření 1.4.3</b> Podpora akčního plánování. <b>Aktivita 1.4.3.1</b> Ředitel společně s pedagogy a zřizovatelem (případně dalšími aktéry) sestavuje plán aktivit školy včetně plánu investic. <b>Aktivita 1.4.3.2</b> Společné vzdělávání ředitelů, zřizovatelů a pedagogů na téma akčního plánování, výzvy OP, leadership, příklady dobré praxe, apod.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



<b>Priorita</b>	1. Kvalitní (materiální, technické a personální zázemí) vzdělávání dostupné pro každé dítě a žáka.
Cíl a popis cíle	<b>1.5 Rozvoj kompetencí, osobnosti a vzájemné spolupráce pedagogů.</b> Cílem je podpora pedagogů jakožto klíčového předpokladu k vytvoření pozitivního klimatu ve školách, vytváření motivující kultury a formování hodnot a postojů dětí a žáků pozitivním směrem. Předcházení syndromu vyhoření a zajištění pestré nabídky forem a způsobů vzdělávání. Motivace učitelů k otevřenosti a přijímání inovací ve výuce a přenosu dobré praxe do škol v regionu. Překážkou ve většině případů není ani tak nezáměr nebo neochota učitelů k dalšímu vzdělávání, ale často personálně nezajištěné školy, kde si DVPP nemohou dovolit z provozních důvodů. Podobně jako u předchozích má také tento cíl úzkou souvislost s cílem 1.1 Personální podpora.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má průřezově silnou vazbu na veškerá povinná, doporučená, průřezová a volitelná opatření.
Indikátory	1.5.1 Počet škol čerpajících z OP VVV, počet proškolených pedagogů za předem definované období, počet absolvovaných kurzů za předem definované období. 1.5.2 Počet předmětových komisí, počet uskutečněných aktivit za předem definované období. 1.5.3 Počet aktivit za předem definované období. Vznik sdíleného informačního portálu. 1.5.4 Existence školního metodika, vznik sdíleného informačního portálu, počet realizovaných aktivit za předem definované období.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 1.5.1</b> Efektivnější využívání DVPP prostřednictvím OP VVV. <b>Aktivita 1.5.1.1</b> Zajistit podporu čerpání prostředků z OP VVV u ředitelů škol. <b>Aktivita 1.5.1.2</b> Zajistit personální podporu školám (viz. cíl 1.1. – vytvoření databáze „učitelů v záloze“).  <b>Opatření 1.5.2</b> Podpora předávání zkušeností mezi pedagogy uvnitř škol a mezi školami. <b>Aktivita 1.5.2.1</b> Vytvoření předmětových komisí, kde si budou moci učitelé škol v regionu předávat informace a zkušenosti, popř. zvat externí lektory, jezdit na tematické exkurze. <b>Aktivita 1.5.2.2</b> Předávání zkušeností mezi pedagogy formou mentoringu, supervize, tandemového vyučování. <b>Aktivita 1.5.2.3</b> Pravidelné teambuildingy (v rámci školy i regionálně).  <b>Opatření 1.5.3</b> Podpora pedagogů při implementaci inkluze. <b>Aktivita 1.5.3.1</b> Využívání praktických zkušeností pedagogů ZŠ Husova (praktická) a ZŠ Diakonie ČCE. <b>Aktivita 1.5.3.2</b> Založení sdíleného portálu s informacemi o vybavenosti škol, NNO, a dalších organizací pomůckami pro děti a žáky se SVP za účelem jejich zapůjčení.  <b>Opatření 1.5.4</b> Vytvoření pozice sdíleného školního metodika. <b>Aktivita 1.5.4.1</b> Vytvoření portálu s nabídkou DVPP, který bude reagovat na aktuální poptávku škol v regionu, organizovat semináře přímo v regionu a zajišťovat exkurze na poptávaná témata. <b>Aktivita 1.5.4.2</b> Metodik usnadňuje učitelům volbu DVPP prostřednictvím získávání zpětné vazby od účastníků a zveřejňování hodnocení na sdíleném portálu. <b>Aktivita 1.5.4.3</b> Metodik zajišťuje sdílení dobré praxe formou výjezdů do jiných škol, ukázkových hodin, apod.



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY



<b>Priorita</b>	2. Platforma pro vzájemnou spolupráci a sdílení dobré praxe mateřských a základních škol.
Cíl a popis cíle	<b>2.1 Podpora regionální spolupráce mateřských a základních škol.</b> Cílem je posílit stávající nízkou úroveň spolupráce mezi školami prostřednictvím jednotlivých aktivit, které budou propojovat a sdružovat aktéry vzdělávání. Přínosem by měla být větší otevřenost škol jak mezi sebou, tak i směrem k veřejnosti, vzájemná i vnější inspirace, sdílení zkušeností, společné regionální projekty a v konečném výsledku širší nabídka aktivit škol způsobená inspirativním, otevřeným a komunikativním klimatem v regionu, přirozenou soutěživostí a konkurencí.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má průřezově středně silnou vazbu na veškerá povinná, doporučená, průřezová a volitelná opatření.
Indikátory	Počet realizovaných aktivit spolupráce za předem definované období.
Opatření / Aktivity	<b>Opatření 2.1.1</b> Podpora aktivit spolupráce škol. <b>Aktivita 2.1.1.1</b> Vzájemné návštěvy/hospitace <b>Aktivita 2.1.1.2</b> Organizace neformálních setkávání ředitelů/pedagogů/ předmetových komisí. <b>Aktivita 2.1.1.3</b> Sdílení speciálních prostor (dílny, keramické dílny, pozemky, učebna s interaktivní tabulí, apod.) mezi MŠ a ZŠ. <b>Aktivita 2.1.1.4</b> Společné projekty. <b>Aktivita 2.1.1.5</b> Společné soutěže. <b>Aktivita 2.1.1.6</b> Společné (specificky profilované) exkurze. <b>Opatření 2.1.2</b> Usnadnění přechodu dětí z MŠ do ZŠ. <b>Aktivita 2.1.2.1</b> Vzájemné náslechy pedagogů (předškoláci x 1 třída). <b>Aktivita 2.1.2.2</b> Postupné seznamování předškoláků s prostředím školy – např. projekt „Předškolička“.

<b>Priorita</b>	2. Platforma pro vzájemnou spolupráci a sdílení dobré praxe mateřských a základních škol.
Cíl a popis cíle	<b>2.2 Vytvořit systém regionální spolupráce základních škol s návaznými stupni vzdělávání a zaměstnavateli.</b> Cílem je podpořit efektivnější spolupráci ZŠ, SOU, SŠ firem a dalších zaměstnavatelů a poskytnout tak příležitost pro žáky a jejich rodiče vytvořit si lepší představu o navazujícím stupni vzdělávacího systému a možném profesním uplatnění.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má specificky silnou vazbu na doporučené opatření F – Kariérové poradenství v ZŠ.
Indikátory	2.2.1 Počet zapojených škol/ počet realizovaných aktivit za předem definované období. 2.2.2 Počet zapojených subjektů/ počet realizovaných aktivit za předem definované období.



Opatření / Aktivity	<p><b>Opatření 2.2.1</b> Spolupráce ZŠ – SOU – SŠ. Aktivita 2.2.1.1 Vytvoření sítě škol ochotných spolupracovat. Aktivita 2.2.1.2 Pořádání pravidelných dnů otevřených dveří, exkurzí pro žáky a rodiče. Aktivita 2.2.1.3 Ve spolupráci s Úřadem práce pořádat v regionu pravidelně „Veletř studijních oborů“.</p> <p><b>Opatření 2.2.2</b> Spolupráce ZŠ se zaměstnavateli. Aktivita 2.2.2.1 Vytvoření sítě firem/živnostníků ochotných spolupracovat. Aktivita 2.2.2.2 Pořádání individuálních exkurzí do firem (nejen v regionu) na základě konkrétní poptávky/zájmu. (možno i společně pro zájemce z více ZŠ). Aktivita 2.2.2.3 Organizace společného Dne otevřených dveří pro zájemce z řad žáků a rodičů v zapojených firmách a institucích v regionu. Aktivita 2.2.2.4 Oslovení rodičů, zda by měli zájem prezentovat svou profesi ve škole. Aktivita 2.2.2.5 Ve spolupráci s Úřadem práce pořádat v regionu pravidelně „Veletř pracovních příležitostí“ pro žáky ZŠ a jejich rodiče. Aktivita 2.2.2.6 Společné exkurze nadaných žáků z více škol do inovativních a start-up prostor (Podnikatelský inkubátor, Impact Hub, apod.)</p>
------------------------	--

<b>Priorita</b>	3. Platforma pro spolupráci škol a ostatních subjektů (SVČ, NNO, knihovny, zaměstnavatelé, poskytovatelé soc. služeb, samosprávy, rodiče a široká veřejnost).
Cíl a popis cíle	<p><b>3.1 Podpora škol v otevřenosti a nalézání nových způsobů komunikace směrem k rodičům a široké veřejnosti.</b> Cílem je poskytnout metodickou podporu a za pomoci příkladů dobré praxe podpořit školy v aktivitách nad rámec ŠVP. Zapojením rodičů a široké veřejnosti do života školy přispět k dalšímu formování v otevřenou a rozvíjející se instituci. Zejména v malých obcích by se pak školy mohly stát komunitním centrem obce.</p>
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má průřezově středně silnou vazbu na povinné opatření A, doporučené opatření E a volitelné opatření G.
Indikátory	Počet zapojených škol/počet aktivit za předem definované období. Počet škol, které si nastaví indikátory kvality a komunikace (inspiraci lze čerpat např. z projektu „Rodiče vítání“).
Opatření / Aktivity	<p><b>Opatření 3.1.1</b> Nastavení komunikačních kanálů škola – rodina. Aktivita 3.1.1.1 Hledat způsoby, jak mohou rodiče a prarodiče aktivně podpořit chod školy. Spolupracovat s Dobrovolnickým centrem a zajišťovat např. doprovázení mladších dětí na mimoškolní aktivity. Aktivita 3.1.1.2 Školy pořádají neformální setkávání s rodiči a dětmi.</p> <p><b>Opatření 3.1.2</b> Podpora neformálních a volnočasových aktivit. Aktivita 3.1.2.1 Škola organizuje volnočasové aktivity a kroužky. Aktivita 3.1.2.2 Škola se podílí na organizaci a hmotném zajištění procesu celoživotního učení (Univerzita třetího věku, besedy s pamětníky a osobnostmi regionu). Aktivita 3.1.2.3 Škola organizuje aktivity pro rodiny a širokou veřejnost (např. cestovatelské besedy, besedy se zajímavými osobnostmi, filmové projekce v rámci projektu „Jeden svět na školách“, apod.) Aktivita 3.1.2.4 Zapojení místních spolků do organizace a zajištění volnočasových aktivit.</p>



	<p><b>Opatření 3.1.3</b> Systémová podpora škol v regionu. <b>Aktivita 3.1.3.1</b> Vytvoření portálu, kde by školy nacházely inspiraci, příklady aktivit a informace o aktuálních projektech a iniciativách (Rodiče vítáni, Elixír do škol, Talentovani.cz, Jeden svět na školách, apod.).</p>
--	--

<b>Priorita</b>	3. Platforma pro spolupráci škol a ostatních subjektů (SVČ, NNO, knihovny, zaměstnavatelé, poskytovatelé soc. služeb, samosprávy, rodiče a široká veřejnost).
Cíl a popis cíle	<b>3.2 Podpora spolupráce škol a ostatních organizací a institucí.</b> Cílem je zapojit do vzdělávacího procesu co nejširší spektrum aktérů formou provázaných aktivit a společných projektů. Dále zajistit pestrou, dostupnou a poptávku reflektující nabídku mimoškolních aktivit i ve venkovských oblastech mimo centrum regionu – město Čáslav. Podporovat spolupráci škol s knihovnami, NNO, spolky, a dalšími organizacemi a pomocí příkladů dobré praxe inspirovat a motivovat další subjekty k aktivitám vedoucím k rozvoji kvality vzdělávání, trávení volného času a zvyšování celospolečenské prestiže předškolního a základního vzdělávání.
Vazba na povinná a doporučená opatření dle postupů MAP	Cíl má průřezově středně silnou vazbu na veškerá povinná, doporučená a volitelná opatření.
Indikátory	3.2.1 Vznik sdíleného portálu/ databáze volnočasových aktivit. 3.2.2 Počet zapojených škol a dalších subjektů/ počet konkrétních aktivit za předem definované období. 3.2.3 Počet škol spolupracujících při pořádání volnočasových aktivit.
Opatření / Aktivity	<p><b>Opatření 3.2.1</b> Platforma pro sdílení informací a příkladů dobré praxe. <b>Aktivita 3.2.1.1</b> Sdílený portál příkladů dobré praxe spolupráce škol s ostatními subjekty v regionu i mimo něj. <b>Aktivita 3.2.1.2</b> Vytvoření databáze volnočasových aktivit v regionu včetně sdíleného kalendáře <b>Aktivita 3.2.1.3</b> Pravidelné ankety na školách o dostupnosti a poptávce po volnočasových aktivitách.</p> <p><b>Opatření 3.2.2</b> Spolupráce škol s dalšími subjekty. <b>Aktivita 3.2.2.1</b> Pravidelná setkávání ředitelů/pedagogů se zástupci PPP a OSPOD za účelem předávání informací a užší spolupráce. <b>Aktivita 3.2.2.2</b> Spolupráce škol s Úřadem práce ČR (personální podpora prostřednictvím využívání nástrojů VPP a SÚPM, spolupráce při organizaci veletrhu studijních oborů a pracovních příležitostí. <b>Aktivita 3.2.2.3</b> Společné projekty škol a knihoven, galerií muzeí, apod. (Lektorské centrum GASK, Už jsem čtenář – Knížka pro prvňáčka, Včelka.cz, atp.)</p> <p><b>Opatření 3.2.3</b> Spolupráce škol při pořádání volnočasových aktivit. <b>Aktivita 3.2.3.1</b> Koordinované plánování mimoškolních aktivit a jejich sdílení mezi sousedícími školami. <b>Aktivita 3.2.3.2</b> Sdílený školní autobus pro přepravu dětí.</p>





**CÍLE MAP VS. POVINNÁ, POPORUČENÁ A VOLITELNÁ OPATŘENÍ (témata) Postupů MAP se 3 úrovněmi vazby (X - slabá, XX – střední, XXX - silná)**

		Cíl								
		1.1 Personální podpora – zajistit dostatek pedagogického i nepedagogického personálu.	1.2 Rozvoj infrastruktury mateřských škol.	1.3 Rozvoj infrastruktury základních škol.	1.4 Podpora ředitelů škol jako klíčových aktérů zvyšování kvality regionálního školství.	1.5 Rozvoj kompetencí, osobnosti a vzájemné spolupráce pedagogů.	2.1 Podpora regionální spolupráce mateřských a základních škol.	2.2 Vytvořit systém regionální spolupráce základních škol s návaznými stupni vzdělávání a zaměstnavateli .	3.1 Podpora škol v otevřenosti a nalézání nových způsobů komunikace směrem k rodičům a široké veřejnosti.	3.2 Podpora spolupráce škol a ostatních organizací a institucí.
Povinná opatření	Předškolní vzdělávání a péče: dostupnost – inkluze- kvalita	XXX	XXX		XXX	XXX	XX		XX	XX
	Čtenářská a matematická gramotnost v základním vzdělávání			X	XXX	XXX	XX			XX
	Inkluzivní vzdělávání a podpora dětí a žáků ohrožených školním neúspěchem	X	XX	XXX	XXX	XXX	XX			XX
Doporučená opatření	Rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání		XX	XXX	XXX	XXX	XX			XX
	Rozvoj podnikavosti a iniciativy dětí a žáků		XX	X	XXX	XXX	XX		XX	XX
	Kariérové poradenství v základních školách			X	XXX	XXX	XX	XXX		XX
Volitelná opatření	Rozvoj sociálních a občanských kompetencí dětí a žáků				XXX	XXX	XX		XX	XX



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ,  
MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY

	<b>Rozvoj kompetencí dětí a žáků pro aktivní používání cizího jazyka</b>				XXX	XXX	XX			XX
--	--	--	--	--	-----	-----	----	--	--	----



INVESTIČNÍ PRIORITY ŠKOL- seznam projektových záměrů pro investiční intervence v SC 2.4 IROP a pro integrované nástroje ITI, IPRÚ a CLLD zpracovaný pro území MAP pro SO ORP Čáslav.

Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Název projektu:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cílem MAP*	Typ projektu:					
					s vazbou na klíčové kompetence IROP				Bezbariérovost školy, školského zařízení ****	Rozšiřování kapacit kmenových učeben mateřských nebo základních škol *****
					Cizí jazyk	Přírodní vědy **	Technické a řemeslné obory **	Práce s digitálními technologiemi ***		
Mateřská škola II. Vrdy, Školská 332 IČO: 75032821 RED IZO:600046001 IZO:107513102	Rozšíření kapacity o 20 míst (jeselské zařízení). Rekonstrukce stávající budovy MŠ. Přírodní učebna na zahradě MŠ	3 000 000  150 000	2018	1.2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Základní škola a Mateřská škola Krchleby, okres Kutná Hora, příspěvková organizace IČO: 70980357 RED IZO: 600046257 IZO: 102 226 288	Rekonstrukce a vybavení prostor z důvodu vzdělávání žáků se speciálními potřebami ZŠ	1 100 000	2018-2020	1.3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ZŠ a MŠ Potěhy, okres Kutná Hora IČO: 71002758 RED IZO:600046401 IZO:102226628	Rekonstrukce a vybavení odborných učeben (jazyková a přírodovědná)	1 050 000	2016 - 2020	1.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



	učebna, školní dílna)									
Základní škola Vrdy, okres Kutná Hora IČO: 75032791 RED IZO: 600046451 IZO: 102226857	Rekonstrukce školní dílny	5 000 000	2018- 2020	1.3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Základní škola a Mateřská škola Žleby, okres Kutná Hora IČO: 70989753 RED IZO: 600046486 IZO: ZŠ: 102 226 997, MŠ: 102 774 731	Školní dílna	1 000 000	2017 - 2018	1.3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mateřská škola Močovice IČO: 75033356 RED IZO: 107512823 IZO: 600045757	„Stavební úpravy MŠ Močovice - navýšení prostorových kapacit" za účelem navýšení celkové kapacity zařízení na 35 míst.	5 000 000	2018 - 2020	1.2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Obec Žáky IČO: 236675	Rekonstrukce obecního objektu a zřízení MŠ s kapacitou 20 míst, vybudování hřiště	2 000 000	12/2016 – 06/2017	1.2	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Základní škola Čáslav, Masarykova 357 IČO: 75034824 RED IZO: IZO:60004636260004 6362 600046362	Vybudování, rekonstrukce a vybavení odborných učeben, zajištění bezbariérovosti	neuveďeno	neuveďeno	1.3	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Základní škola a Mateřská škola Zbýšov, okres Kutná Hora IČO: 75033569 RED IZO: 600046290 IZO: 107513153	Nová Mateřská škola Zbýšov o celkové kapacitě 40 míst	17 000 000	2020 - 2022	1.2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
---	--	------------	-------------	-----	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	--------------------------	-------------------------------------

Pozn.: zaškrtněte typ projektu, který byl pro příslušnou školu, školské zařízení či další subjekt identifikován jako prioritní pro investiční intervence z IROP; lze zaškrtnout více možností;

\* uveďte číslo cíle/cílů

\*\* Definice bude součástí dokumentace k příslušné výzvě vyhlášené v rámci IROP.

\*\*\* schopnost práce s digitálními technologiemi bude podporována pouze ve vazbě na cizí jazyk, přírodní vědy, technické a řemeslné obory;

\*\*\*\* bezbariérovost je relevantní vždy, pokud by chtěla škola či školské zařízení realizovat samostatný projekt na bezbariérovost, musí zde být zaškrtnuto;

\*\*\*\*\* rozšiřování kapacit kmenových učeben základních škol je možné pouze v odůvodněných případech ve správních obvodech ORP se sociálně vyloučenou lokalitou.

Schválil Řídící výbor MAP jako aktuální platnou verzi k 16. 5. 2019.<sup>1</sup>

V Čáslavi dne 22. 5. 2019  
Podpis předsedy Řídícího výboru MAP

<sup>1</sup> Dokument bude platný do té doby, než bude na ŘO IROP doručena případná aktualizace schválena ŘV MAP. Aktualizace je možná 1x za 6 měsíců.



## Seznam investičních plánů škol bez vazby na klíčové kompetence IROP

Identifikace školy, školského zařízení či dalšího subjektu Název: IČO: RED IZO: IZO:	Název projektu:	Očekávané celkové náklady na projekt v Kč	Očekávaný termín realizace projektu (od – do)	Soulad s cílem MAP*
Mateřská škola Čáslav, okres Kutná Hora IČO: 75034832 RED IZO: 600045731 IZO: 107512807	Venkovní učebny pro polytechnické a environmentální vzdělávání	300 000	2017 - 2018	1.2
Mateřská škola 1. Vrdy, Větrná 120, 285 71 Vrdy IČO: 750 32 813 RED IZO: 600045994 IZO:107513099	Rekuperace v prostorách celé budovy MŠ	1 100 000	červenec – srpen 2017	1.2
	Podlahová krytina	30 000	červenec – srpen 2017	1.2
	Venkovní sprchy (školní dvůr)	22 000	červenec – srpen 2017	1.2
Mateřská škola II. Vrdy, Školská 332 IČO: 75032821 RED IZO:600046001 IZO:107513102	Přírodní učebna na zahradě MŠ	150 000	2018	1.2
Základní škola a Mateřská škola Krchleby, okres Kutná Hora, příspěvková organizace IČO: 70980357 RED IZO: 600046257 IZO: 102 226 288	Úprava venkovního prostranství MŠ	400 000	2017 - 2018	1.2
	Dovybavení šatny MŠ	100 000	2017	1.2
	Zabezpečení ZŠ	30 000	2016	1.3
Základní škola a Mateřská škola Vlkaneč, okr. Kutná Hora IČO:75030675 RED IZO:600046273 IZO:102226318	Sociální zařízení v ZŠ	800 000	2017 - 2018	1.3
	Školní jídelna v MŠ	500 000	2017 - 2018	1.2
Základní škola a Mateřská škola Žleby, okres Kutná Hora IČO: 70989753 RED IZO: 600046486 IZO: ZŠ: 102 226 997, MŠ: 102 774 731	Zahrada v mateřské škole	600 000	2017 - 2018	1.2